

# "Strukturwandel in der Druckindustrie (Region München) - Arbeitsmarkt und Weiterbildungsbedarf"

Ein Qualifizierungsprojekt im Rahmen des EU-Förderprogramms ADAPT

**Laufzeit: 1996 - 1999**

Die stetigen Veränderungen in der Informationsgesellschaft machen auch vor dem Druckgewerbe nicht halt: Das klassische Handwerk verwandelt sich in einen modernen Mediendienstleister. Mitte der 90er Jahre ging die Sorge in der Druckindustrie um, den Anschluss an diese Entwicklung zu verpassen. Die Umrüstung auf moderne Technik allein reicht im Wettbewerb nicht aus. Die Arbeit eines Schriftsetzers, Druckvorlagen- und Druckformherstellers hat nur noch wenig mit dem zu tun, was sie einst in der Ausbildung gelernt haben. Grund genug für uns, eine umfassende Qualifizierungsoffensive in Münchner Druckbetrieben zu starten.

## **Ziel:**

Ziel des VSW-ADAPT-Projektes war es, die Münchner Druckindustrie durch gezielte Qualifizierung ihrer Beschäftigten im Strukturwandel zu unterstützen. Das Angebot richtete sich vor allem an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus der Druckvorstufe. Von der Qualifizierung profitierten vor allem kleinere und mittelständische Betriebe, die den Strukturwandel aus eigener Kraft nicht bewältigt hätten.

## **Inhalte der Qualifizierung und Teilnehmer/innen:**

Mehr als 350 Beschäftigte aus 130 Betrieben der Region München haben zwischen 1996 und 1999 an der Qualifizierung teilgenommen. Damit die Weiterbildung auch genau die Qualifizierungsbausteine und Informationen enthielt, die jeweils benötigt wurden, war das Angebot vielfältig und bedarfsorientiert konzipiert und strukturiert.

Die Weiterbildung beinhaltete:

- eine print-orientierte Qualifizierung - von den Grundlagen der Bildbearbeitung bis zum Colormanagement und der Erstellung PDF-orientierter Kataloge;
- eine Qualifizierung im Bereich Neue Medien - von der CD-ROM-Produktion bis zum Online-Publishing;
- eine fachübergreifende Qualifizierung - von der Team- und Projektarbeit bis zur Medienethik und Markt- und Kundenorientierung;
- eine frauenspezifische Qualifizierung - die sich am knappen Zeitbudget von Müttern und Frauen im Erziehungsurlaub orientierte, denn der Nachwuchs der Druckvorstufe nicht nur in der Region München besteht vor allem aus Frauen.

## **Kooperationspartner:**

Gemeinsam mit dem Verband Druck und Medien Bayern e.V., der IG Medien München/Oberbayern und dem Arbeitsamt München hat Verbund Strukturwandel dieses zukunftsorientierte modulare Qualifizierungsangebot für Beschäftigte entwickelt und auf den Weg gebracht. Unterstützt wurde das Projekt durch Fördermittel der EU-Gemeinschaftsinitiative ADAPT, des Freistaats Bayern und der Landeshauptstadt München. Transnationale Partner waren der Verbund Graficform, Italien und das Innovationszentrum der Provinz Gelderland, Holland.

## Ergebnisse:

Die nachhaltige Wirkung des Projektes in der Region München belegen beispielhaft Statements von Unternehmen der Branche, die den Durchbruch geschafft haben:

"Ohne dieses Projekt wären wir aus Kostengründen nicht in der Lage gewesen, alle acht Mitarbeiter zu schulen". Für den Inhaber eines Münchner Satzbetriebes war ADAPT "eine einmalige Chance, das fachliche Wissen aller Mitarbeiter auf den neuesten Stand zu bringen. Ohne das Projekt wäre nur ein Mitarbeiter qualifiziert worden, aber sicher nicht der, der es am notwendigsten hat, sondern der, der am schnellsten zum Ziel kommt. Das sind selten ältere Mitarbeiter".

"Mit der Online-Publishing-Schulung ist bei uns ein neues Geschäftsfeld entstanden. Als konventioneller Satz- und Reprobetrieb kann man heute nicht mehr existieren. Man muss dem Kunden eine immer breitere Palette an Dienstleistungen aus einer Hand anbieten, beispielsweise auch die Gestaltung von Web-Seiten. Zunächst war ich skeptisch, denn fünf Monate zu überbrücken ist nicht einfach, erklärte der Geschäftsführer eines Münchner Reprobetriebes. "Doch es war eine vernünftige Investition. Wir konnten dadurch Kunden halten und neue gewinnen".

Doch das VSW-ADAPT-Projekt zog weitere Kreise: Es wurde als Best-Practice-Modell der Druck- und Medienbranche von der Nationalen Unterstützungsstelle ADAPT in Bonn und von EUROPS in Brüssel ausgewählt. In Schleswig-Holstein bauten der "Branchendialog Medienwirtschaft" und in Nürnberg die "Qualifizierungsoffensive Druck und digitale Medien" auf den positiven Erfahrungen der Region München auf. Netzwerke, die aus dem Projekt entstanden sind, treffen sich weiterhin zum Erfahrungsaustausch über aktuelle Trends und eignen sich neuestes Fachwissen an: die Initiative "Prepress-Update" (<http://www.prepressupdate.de/>) und der "Stammtisch der ADAPT-Frauen".

## Veröffentlichungen:

- **Vom Druckhandwerk zur Mediendienstleistung.**  
VSW-Projektbericht  
Verbund Strukturwandel GmbH, München 1999
- **Das fachliche Wissen wieder auf dem neuesten Stand - Vom betrieblichen Nutzen eines EU-ADAPT-Qualifizierungsprojektes für die Druckindustrie.**  
Ergebnisse einer Betriebsbefragung in Druckbetrieben mit Vorstufe nach Abschluss der Qualifizierungsmaßnahmen.  
Koblinger, Dagmar. Verbund Strukturwandel GmbH, München 1999
- **EU-ADAPT-Projekt "Strukturwandel in der Druckindustrie - Arbeitsmarkt und Weiterbildungsbedarf".**  
Schermer Thomas, in: Treichel/ Lucas (Hrsg.): Beschäftigung durch Innovation - Innovation durch Qualifikation. Wuppertal 1999
- **Produktionstechnischer Wandel und Qualifizierungsbedarf aus Sicht von Unternehmen und Fachkräften**  
Ergebnisse einer empirischen Untersuchung in Druckbetrieben mit Vorstufe.  
Koblinger, Dagmar. Verbund Strukturwandel GmbH, München 1998
- **Strukturwandel in der Druckindustrie.**  
Eine Literaturanalyse.  
Koblinger, Dagmar. Verbund Strukturwandel GmbH, München 1998
- **ADAPT-Projekt: Neue Qualifikationsanforderungen in den Printmedien durch Multimedia und Internet.**  
Koblinger, Dagmar/Schermer, Thomas. In: Konferenzreader der fünften Beschäftigungskonferenz "Beschäftigungschancen durch neue Medien, Informations- und Kommunikationstechnik". Hrsg. Landeshauptstadt München, Referat für Arbeit und Wirtschaft, Heft Nr. 61, München 1997

**Informationen:**

Wenn Sie mehr über unser ADAPT-Projekt wissen wollen, können Sie oben stehenden Materialien beim Verbund Strukturwandel anfordern bzw. direkt downloaden.

**Gefördert von:**

© Münchner Arbeit gGmbH, Edmund-Rumpler-Str. 13, 80939 München